

AC

## Štúdia vykonateľnosti a eliminačná analýza rizík APTP pre spoločnosť Slovnaft a.s.

### PROFIL ZÁKAZNÍKA

Spoločnosť Slovnaft a.s. je rafinérsko-petrochemická spoločnosť, ktorá ročne spracuje 5,5 až 6 miliónov ton ropy. Okrem výroby, distribúcie a skladovania ropných produktov sa spoločnosť vyznačuje najväčšou maloobchodnou sieťou s motorovými palivami a mazivami na území Slovenskej republiky. Od roku 2004 je spoločnosť súčasťou najvýznamnejšej ropnej skupiny v strednej Európe - skupiny MOL. Bratislavská rafinéria prešla intenzívnou modernizáciou a v súčasnosti sa radí medzi najmodernejšie rafinérie v Európe.



**Slovnaft**

### OBDOBIE REALIZÁCIE

jún - október 2018

*„Spolupráca s AUTOCONTom nám dala konkrétnu predstavu o tom, ako by mohla vyzeráť plná automatizácia jednej z našich strategických logistických prevádzok. Výsledkom spolupráce je ucelený materiál s návrhom riešenia, pomenovaním rizík, obmedzení a k nim prislúchajúcim protiopatreniam. Kvalitne vypracovaná štúdia je výrazným prínosom pri rozhodovaní o ďalšom strategickom rozvoji logistiky Slovnaftu“.*

Patrik Hudačko, pracovník riadenia údržby LOG

### Ciele projektu

Cieľom štúdie bola konfigurácia a návrh modernizácie riadenia pre nakládku železničných cisterien tmavými ropnými produktmi vrátane automatizácie sprievodných procesov. Výsledný komplexný návrh automatizovanej nakládky železničných cisterien ropnými produktmi musel byť v súlade s ekologickými a ekonomickými požiadavkami, so všetkými dotknutými európskymi normami a najmä s ohľadom na zvýšenie úrovne ochrany bezpečnosti operátorov.



## PRÍNOSY

- posúdenie realizovateľnosti projektu
- definícia prínosov projektu
- definícia rizík a obmedzení, ktoré môžu v priebehu projektu nastať
- zovšeobecnený návrh pre ďalšie plniace termíny na ďalších lokalitách

## Popis riešenia

Spoločnosť AUTOCONT v rámci štúdie rozdelila celkový proces nahládky do niekoľkých funkčných blokov (technologických celkov) pre prehľadné zmapovanie stávajúcich procesov. Na základe tohto rozdelenia a zmapovania bol potom navrhnutý inovovaný proces, ktorého jednotlivé kroky boli v závislosti na technologických a ekonomických aspektoch rozdelené podľa zamýšľanej miery automatizácie.

Dôkladnou analýzou jednotlivých procesov boli tiež definované možné riziká a obmedzenia, či už technologické, tak organizačné, vrátane prípadných obmedzení prevádzky v priebehu realizácie projektu. Súčasťou analýzy je aj návrh spracovania vykonávacieho projektu, ktorý bol navrhnutý tak, aby zároveň mohol slúžiť ako dokumentácia pre stavebné a povoloacie riadenie.

Spoločnosť Slovnaft tak na základe tejto Štúdie vykonateľnosti a eliminačnej analýzy rizík získala ucelený materiál k posúdeniu realizovateľnosti projektu, jeho prínosov, ale tiež jeho možných rizík a obmedzení. Súčasťou štúdie sú odhadovaný harmonogram prípravných prác a realizácie a súčasne aj indikatívne rozpočty. Jednotlivé rozpočty boli rozdelené na náklady za vykonávací projekt a za samotnú realizáciu ako projektu ako celku, tak podľa jednotlivých technologických celkov podľa priorit definovaných zákazníkom. Toto rozdelenie tiež umožnilo jednak lepšie rozložiť realizáciu v čase, jednak viesť ďalšie úvahy o replikácii princípu automatizácie na ďalšie termíny Slovnaftu na území Slovenska, a tým efektívnejšie doceliť opakovateľnosť a tým aj návratnosť investícií.

